

Capítulo 5

Armada de República Dominicana: operaciones contra el narcotráfico. Aporte a la cultura estratégica

DOI: <https://doi.org/10.25062/9786287818460.05>

Pedro Meladio Knight Rymer

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

Resumen: Este capítulo estudia la relación entre las operaciones antinarcóticos de la Armada de República Dominicana y el fortalecimiento de la cultura estratégica de la nación y del Ministerio de Defensa; analiza los aportes de estas operaciones en cuanto a mejoras en decisiones, adaptabilidad, flexibilidad y aprendizaje continuo; enfatiza la importancia de la cooperación interinstitucional y la ética, y destaca el papel de la cultura estratégica en la seguridad y defensa nacional, resaltando los esfuerzos de la ARD en la protección marítima y en la lucha antinarcóticos regional. Mediante una evaluación integral de dichas operaciones, se ofrece un aporte reflexivo para futuras acciones y estrategias contra las amenazas a la seguridad nacional, todo esto cuando el narcotráfico amenaza la seguridad global y las Fuerzas Armadas juegan un rol clave en su interdicción.

Palabras clave: Armada de República Dominicana; cultura estratégica; estrategia; narcotráfico; operaciones; República Dominicana

Pedro Meladio Knight Rymer

Capitán de Navío de la Armada de República Dominicana. Investigador extranjero invitado, Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", Colombia.

Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-8408-033X> - Contacto: pedro.knigth@esdeg.edu.co

Citación APA: Knight Rymer, P. M. (2026). Armada de República Dominicana: operaciones contra el narcotráfico. Aporte a la cultura estratégica. En F. N. Cufiño Gutiérrez, & J. L. Rico Arenas (Ed.), *Aplicación de la cultura estratégica desde el poder militar en Latinoamérica. Casos de estudio* (pp. 151-176). Sello Editorial ESDEG.
<https://doi.org/10.25062/9786287818460.05>

APLICACIÓN DE LA CULTURA ESTRATÉGICA DESDE EL PODER MILITAR EN LATINOAMÉRICA. Casos de estudio

ISBN impreso: 978-628-7818-45-3

ISBN digital: 978-628-7818-46-0

DOI: <https://doi.org/10.25062/9786287818460>

Colección Seguridad y Defensa

Sello Editorial ESDEG

Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes prieto"

Bogotá D.C., Colombia

2026



Introducción

El presente capítulo aborda la relación entre las operaciones desarrolladas por la Armada de República Dominicana (ARD) contra el narcotráfico y su impacto en el fortalecimiento de la cultura estratégica en el seno de la institución, así como en las demás ramas del servicio y el Ministerio de Defensa en su conjunto. En un contexto global donde el narcotráfico representa una de las mayores amenazas para la seguridad y estabilidad de las naciones, las Fuerzas Armadas han desempeñado un papel crucial en la detección, interdicción y desarticulación de estas actividades ilícitas en sus áreas de responsabilidad.

A través de la implementación de operaciones contra el narcotráfico, la ARD ha adquirido una valiosa experiencia y conocimiento, que ha influido en la consolidación y evolución de su cultura estratégica. La efectividad de estas operaciones en la interdicción y decomiso de drogas ilícitas, así como la estrecha cooperación con agencias internacionales, ha sido determinante en los resultados y en la capacidad de la ARD para enfrentar desafíos emergentes.

Este documento examina los aportes de estas operaciones en términos de mejoras en la toma de decisiones, adaptabilidad y flexibilidad institucional, así como en el desarrollo de una cultura de aprendizaje y mejora continua. También se analiza la importancia de la cooperación interinstitucional y la ética en el accionar de la ARD durante estas operaciones.

Con una mirada retrospectiva hacia las experiencias y lecciones aprendidas en el combate contra el narcotráfico, este documento destaca la relevancia de una cultura estratégica sólida en el fortalecimiento de la seguridad y defensa nacional. Asimismo, se resaltan los esfuerzos de la ARD en la protección de sus aguas territoriales y en la contribución a la lucha contra el narcotráfico en la región.

A través de una evaluación integral de las operaciones y su impacto en la cultura estratégica, este documento busca ofrecer un análisis reflexivo y enriquecedor para el mejoramiento continuo de las acciones y estrategias futuras en la lucha contra el narcotráfico y otras amenazas a la seguridad nacional de la República Dominicana.

La presente investigación se desarrolla bajo un enfoque cualitativo y exploratorio, adecuado para el análisis de fenómenos complejos como la cultura estratégica, cuyas dimensiones no siempre son cuantificables, pero resultan fundamentales para comprender las dinámicas de seguridad y defensa. La metodología se basa principalmente en el análisis documental, que permite examinar de manera sistemática fuentes oficiales, académicas y técnicas, incluyendo documentos gubernamentales, políticas de defensa, informes institucionales, artículos científicos, tesis y publicaciones especializadas. Lo anterior, facilita la identificación de patrones, principios y evoluciones en el pensamiento estratégico de las instituciones militares, particularmente en el caso de la Armada de República Dominicana, a partir de su actuación operativa contra el narcotráfico.

El proceso de análisis se complementa con una línea de tiempo que contextualiza las operaciones relevantes y sus impactos en la construcción de la cultura estratégica institucional. Esta herramienta permite visualizar la evolución histórica de las capacidades, doctrinas y relaciones interinstitucionales, destacando cómo las lecciones aprendidas en el campo han sido incorporadas en la toma de decisiones, la formación del personal y la actualización de estrategias. Además, se consideran categorías analíticas clave como la toma de decisiones, la coordinación interinstitucional, la cooperación internacional, el refinamiento doctrinal y la cultura de aprendizaje continuo, las cuales permiten estructurar la interpretación de los datos y ofrecer una visión integral del fortalecimiento institucional derivado de las experiencias operativas.

Cultura estratégica: conceptos y vinculación

De tiempo atrás se mantiene abierta la discusión sobre la adecuada y coherente definición del término *cultura estratégica*, separándola de otros conceptos como *cultura política*, *cultura organizacional* o *cultura militar*. Como tal, el concepto cultura estratégica tiene su origen en la época de la Guerra Fría. En el pasado se intentó aplicarla “de diferentes maneras a algunos Estados, regiones e instituciones u

organizaciones de seguridad, a fin de examinar y entender los principales aspectos de sus políticas de seguridad” (Carter, 2015, s.p.).

Entre los aspectos por entender se destaca el combate al narcotráfico, el cual, a su vez, requiere entender la cultura que lo caracteriza y que ha sido estudiado a profundidad en los estamentos académicos de los países afectados como Colombia y República Dominicana. En el caso colombiano, se destaca:

El desarrollo de la cultura producida por el fenómeno del narcotráfico se naturaliza y populariza con mayor profundidad al ser llevada a las grandes masas por medio del cine y la televisión, aunque ya se había expandido en los campos intelectual, artístico, literario y periodístico terminando los años ochenta. (Pardo León, 2018)

Antes de iniciar con el análisis de las operaciones contra el narcotráfico desarrolladas por la ARD y su aporte a la cultura estratégica, se consideró pertinente señalar que la cultura estratégica en el ámbito militar se refiere al conjunto de creencias, valores, tradiciones y conocimientos compartidos por una organización militar y sus miembros (Comisión Permanente de Reformas y Modernización de las FF. AA., 2007). Estos elementos culturales influyen en cómo una fuerza armada aborda y lleva a cabo sus operaciones militares. Veamos cómo se vinculan estos dos conceptos:

1. Toma de decisiones: la cultura estratégica influye en la forma en que los líderes militares toman decisiones durante una operación (Carter, 2015). Las decisiones estratégicas se basan en gran medida en las creencias y valores arraigados en la cultura de la institución. Por ejemplo, una cultura que valora la innovación y la flexibilidad puede estar más dispuesta a adoptar nuevas tácticas y tecnologías, mientras que una cultura más conservadora puede preferir enfoques probados y tradicionales.
2. Planificación y estrategia: la cultura estratégica afecta cómo se desarrollan los planes militares. Los conceptos estratégicos preferidos, las doctrinas y tácticas adoptadas y la forma como se evalúa la amenaza y el entorno operativo están influenciados por la cultura estratégica. Esto puede dar lugar a estrategias distintivas que reflejan la identidad de una organización militar en particular.
3. Liderazgo: los líderes militares deben comprender a cabalidad la visión y el pensamiento estratégicos para ser efectivos en el ámbito estratégico

(Gallardo & Faundes, 2014). La cultura estratégica es un factor determinante de las políticas de seguridad y defensa y el proceso en la toma de decisiones (Lorenzana, 2021). En tal sentido queda en evidencia la importancia del rol jugado por los líderes estratégicos en la toma de decisiones militares, no sin antes entender con claridad la complejidad del ambiente estratégico, equilibrar los recursos y las necesidades, y tomar decisiones que afecten el logro de la visión deseada (Fernández, 2017).

4. Capacidades y entrenamiento: la cultura estratégica también se refleja en las capacidades y el entrenamiento que se priorizan en una fuerza armada. Por ejemplo, una cultura que valora la sorpresa y la velocidad puede enfocarse en unidades altamente móviles y entrenar a sus tropas para adaptarse rápidamente a situaciones cambiantes.
5. Coherencia y adaptación: la cultura estratégica puede proporcionar coherencia y estabilidad a lo largo del tiempo, ya que las instituciones militares tienden a cambiar de manera más lenta en comparación con las operaciones individuales. Sin embargo, también debe permitir la adaptación para hacer frente a las cambiantes amenazas y desafíos estratégicos (Lorenzana, 2021).
6. Ética y conducta: la cultura estratégica puede influir en la ética y la conducta de las fuerzas militares en el campo de batalla. Los principios y valores arraigados en la cultura estratégica pueden guiar el comportamiento y la toma de decisiones éticas en situaciones de conflicto.

En resumen, la cultura estratégica y las operaciones militares están intrínsecamente vinculadas. La cultura de una organización militar influye en cómo se planifican y llevan a cabo las operaciones, así como en la forma en que los líderes militares toman decisiones críticas. Una comprensión profunda de la cultura estratégica puede ayudar a mejorar la efectividad y la coherencia en el enfoque de una fuerza armada hacia sus objetivos y misiones

Luego de definir el término cultura estratégica, como el conjunto de valores, creencias, conocimientos y prácticas que orientan la acción del Estado y la sociedad frente a los asuntos de seguridad y defensa, para su desarrollo se recomienda seguir los siguientes pasos:

1. Identificar los desafíos y oportunidades que plantea el entorno nacional e internacional para la seguridad y la defensa del país, así como los intereses y objetivos nacionales que se deben proteger y promover.

2. Formular e implementar una política de seguridad y defensa nacional que establezca los principios, estrategias y acciones para garantizar la soberanía, la integridad territorial, el orden constitucional y el desarrollo sostenible del país frente a las amenazas internas y externas (Insa, 2009).
3. Crear y activar “el Consejo de Seguridad y Defensa Nacional como órgano consultivo que asesore al presidente de la república en la formulación de las políticas y estrategias en esta materia, así como en cualquier asunto que el poder Ejecutivo someta a su consideración” (Conexión Esan, 2016, s.p.).
4. Fortalecer la coordinación interinstitucional e intergubernamental entre los organismos encargados de la seguridad y la defensa, así como la cooperación internacional con los países aliados y los organismos regionales y multilaterales (Insa, 2009). En ese tenor resalta el apoyo de la ARD a la Guardia Costera de EUA, participando en operaciones reforzadas antinarcóticos en el mar Caribe, para combatir el ingreso de drogas ilícitas a los EUA por agentes malévolos que se aprovechan de la pandemia del coronavirus (Schultz, 2020).
5. Profesionalizar y capacitar a las Fuerzas Armadas y los cuerpos policiales, dotándolos de los recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros necesarios para cumplir con sus funciones.
6. Promover la participación ciudadana y el control social en los asuntos de seguridad y defensa, fomentando una cultura de paz, respeto a los DD. HH., prevención de la violencia y rechazo al consumo y al tráfico de drogas.
7. Impulsar la educación cívica y patriótica en todos los niveles del sistema educativo, así como la investigación académica y científica sobre los temas de seguridad y defensa.
8. Difundir y socializar las políticas, planes, programas y proyectos de seguridad y defensa nacional a través de los medios de comunicación, las redes sociales y las plataformas digitales (Insa, 2009).

En ese sentido, cabe señalar la importancia del papel asignado al Consejo de Seguridad y Defensa Nacional previsto en el artículo 258 de la Constitución dominicana, así como su funcionamiento en el cual lo designa “órgano consultivo que asesora al presidente de la república en la formulación de las políticas y estrategias en esta materia” se convierte en una necesidad imperiosa para reducir la improvisación, la dispersión y la discrecionalidad. Por cuanto, urge que el poder Ejecutivo

reglamento, defina su composición y funcionamiento, condición que fue cumplida en 2021 con la promulgación del reglamento para tales fines (Presidencia de la República, 2021).

La tesis central que orienta este capítulo es que las operaciones de la Armada de República Dominicana contra el narcotráfico no solo han sido respuestas tácticas a una amenaza de seguridad, sino que han actuado como un catalizador fundamental en la evolución de su cultura estratégica institucional. A través de estas acciones, se han fortalecido capacidades críticas como la toma de decisiones estratégicas, la coordinación interinstitucional, la cooperación internacional y el refinamiento doctrinal, elementos que trascienden el ámbito operativo inmediato para configurar una institución más cohesionada, adaptable y profesional. Este proceso demuestra que la experiencia operativa, cuando se articula con mecanismos de aprendizaje organizacional y políticas de Estado, contribuye decisivamente a la construcción de una cultura estratégica en la que la defensa nacional se entiende como un sistema integral que combina eficacia operativa, ética institucional y proyección de soberanía en un entorno de amenazas transnacionales.

Rutas, técnicas y medios utilizados para el tráfico de drogas vía marítima en República Dominicana

La República Dominicana está ubicada en el mismo centro de la región denominada el *Gran Caribe* o Caribe geopolítico. Comparte la isla de Santo Domingo con la República de Haití (Del Alizal, 2007). Klinger (2015) señala que esta condición le proporciona ventajas para el desarrollo del comercio internacional, como resultado de su conectividad con Europa, América del Norte, América del Sur y el resto del Caribe, sirviendo de puente, condición que también es aprovechada por las organizaciones criminales dedicadas al tráfico de drogas para movilizar sus productos.

Este señalamiento es corroborado por Mantilla (2011), quien caracteriza el Caribe como zona natural de tránsito de drogas y escenario proclive al fenómeno del narcotráfico (p. 270). Entre las condiciones que hacen posible el tránsito, destaca:

Su especial situación geográfica, determinada por la ubicación natural como puente entre países productores y consumidores de drogas ilícitas; su

fragmentación territorial proporciona un amplio margen de maniobra por parte de los narcotraficantes; el bajo costo de las operaciones de tráfico por la región; la relativa estabilidad política y económica; el turismo constante y desarrollo de la banca externa (lavado). (Mantilla, 2011, pp. 273- 275)

En el ámbito local, se destaca el uso del espacio aéreo dominicano por parte de aeronaves procedentes de Suramérica para lanzar (bombardeo) drogas en las costas dominicanas donde son recogidas por embarcaciones y posteriormente introducidas al territorio. El matutino Listín Diario registró: "Fueron encontrados 275 paquetes de cocaína en una avioneta que se estrelló en la península de Barahona, el miércoles 29 de septiembre en la madrugada" (Baez, 2021).

El tráfico de cocaína desde Suramérica hasta República Dominicana, Haití y Puerto Rico es una actividad ilícita que involucra diversos grupos criminales que utilizan diferentes rutas, técnicas, medios y tecnologías para evadir a las autoridades. Algunas de las principales características de este fenómeno son las rutas, técnicas, medios y tecnologías utilizadas con fines de realizar sus actividades.

En ese sentido, puede inferirse que los grupos criminales aprovechan la geografía y la conectividad de República Dominicana con el resto de la región para transportar la cocaína por vía marítima, aérea o terrestre. Algunas de las rutas más utilizadas son: rápidas o embarcaciones pesqueras hacia República Dominicana, Haití o Puerto Rico (Uribe Ruan, 2021).

1. La ruta del Caribe oriental: consiste en enviar la cocaína desde Venezuela, Colombia o Brasil hacia las islas del Caribe oriental, como Trinidad y Tobago, Granada, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía y Barbados, entre otras. Desde allí, la droga se envía por lanchas (Roa, 2022).
2. La ruta del Caribe central: consiste en enviar la cocaína desde Colombia o Panamá hacia Honduras, Guatemala o Belice. Desde allí, la droga se envía por vía terrestre o aérea hacia México o EUA También se puede enviar por vía marítima hacia Jamaica, Cuba, Haití o República Dominicana.
3. La ruta del Caribe occidental: consiste en enviar la cocaína desde Colombia o Venezuela hacia Nicaragua, Costa Rica o Panamá. Desde allí, la droga se envía por vía terrestre o aérea hacia México o EUA También se puede enviar por vía marítima hacia República Dominicana, Haití o Puerto Rico.

A fin de precisar el punto anterior, la Figura 1 presenta las principales rutas del tráfico de cocaína a través de Republica Dominicana.

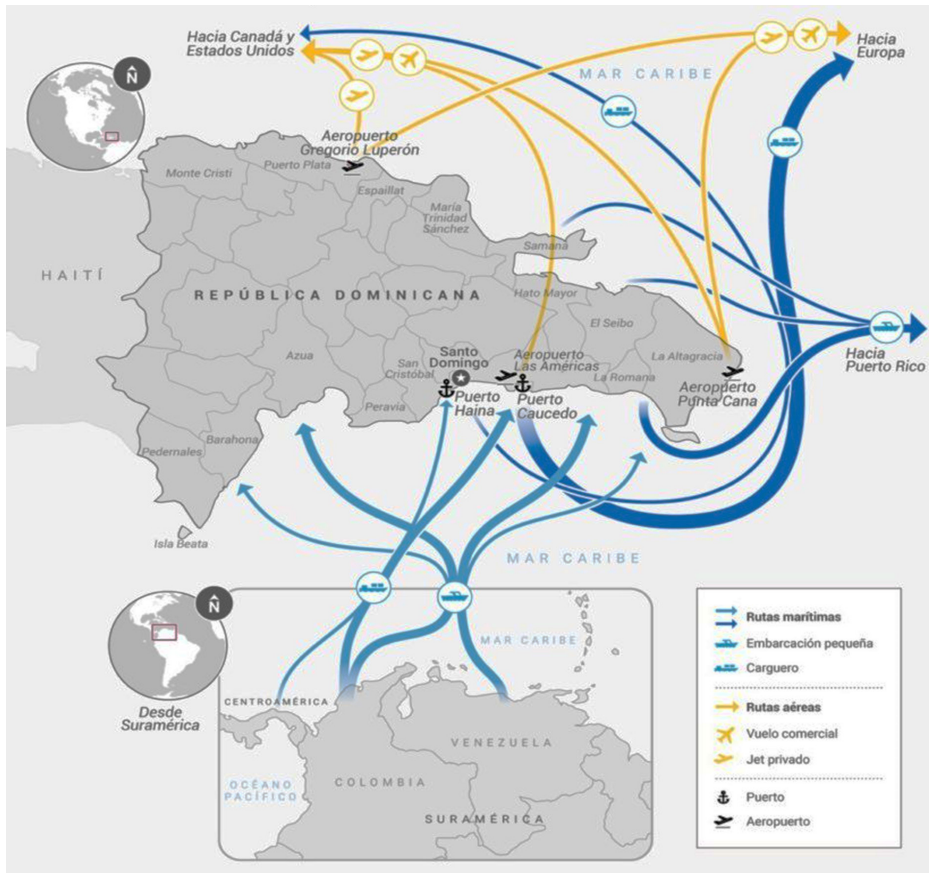


Figura 1. Principales rutas de tráfico de cocaína a través de República Dominicana

Fuente: Austin & Den Held (2022).

Desde hace décadas, el narcotráfico ha dejado de ser considerado amenaza local para convertirse en una transnacional, tal y como se explica en el *Manual de Doctrina Conjunta de las Fuerzas Armadas de República Dominicana* (SEFA, 2007), así como en los planes estratégicos institucionales del Ministerio de Defensa y en la Estrategia Nacional contra el Narcotráfico Crimen Organizado.

De igual manera, se ha identificado la vulnerabilidad del espacio aéreo dominicano, comprobándose a través de medios diferentes la frecuencia con que eran detectados tráficos ilícitos, citando como ejemplo el uso de jets privados o aviación ligera para cruzar el espacio aéreo dominicano que luego bombardean la droga y es recogida en embarcaciones de pesca para ser llevada a la costa y ocultada hasta su posterior traslado.

El siguiente elemento distintivo del tráfico de drogas en el mar Caribe hace referencia a las diversas técnicas empleadas por los grupos criminales para ocultar la cocaína y evitar su detección por parte de las autoridades. Algunas de las técnicas más comunes son (Puerta, 2018):

1. El uso de dobles fondos o compartimentos secretos en vehículos, embarcaciones, contenedores o equipajes.
2. El camuflaje de la cocaína entre cargamentos legales de productos como frutas, flores, pescado, carbón y cemento, entre otros.
3. La disolución de la cocaína en líquidos como gasolina, aceite, alcohol o vinagre.
4. La impregnación de la cocaína en materiales como papel, tela, plástico o madera.
5. La transformación de la cocaína en formas sólidas como piedras, joyas, esculturas o artesanías.

En cuanto a los medios de transporte utilizados por los narcotraficantes para movilizar la cocaína desde Suramérica hasta República Dominicana a través del mar Caribe, se destacan (Uribe, 2021):

1. Lanchas rápidas o Go-fast: "embarcación pequeña y rápida, diseñada con una plataforma larga y estrecha y un casco de planeo que le permite alcanzar altas velocidades" (s.p.) y navegar en aguas poco profundas. Suelen transportar entre 500 y 2000 kg de cocaína por viaje. La Picuda representa "la expresión máxima del Go-fast, siendo un navío construido específicamente para el contrabando, con un casco completamente al estilo cigarrillo, hecho de fibra de vidrio, de entre 32 y 38 pies de eslora, que lo vuelve difícil de detectar por radares y es más ligero, rápido y espacioso que el típico barco de pesca reformado. Con los Picuda los corredores de drogas comenzaron a operar más y más en mar abierto, alejándose del alcance de los interceptores y distanciándose de la costa" (Montes, 2021, s.p.).
2. Embarcaciones pesqueras o comerciales: embarcaciones grandes y pesadas que pueden transportar grandes cantidades de cocaína (hasta 10.000 kg) camufladas entre los productos legales que transportan.
3. Avionetas o jets privados: aeronaves pequeñas y discretas que pueden transportar entre 300 y 800 kg de cocaína por viaje. Suelen aterrizar

en pistas clandestinas o lanzar la droga en paracaídas sobre zonas rurales.

4. Narcoaviones: aeronaves comerciales modificadas para transportar grandes cantidades de cocaína (hasta 5000 kg) en sus tanques de combustible o en sus compartimentos de carga.
5. Vehículos terrestres: automóviles, camiones o buses que transportan la cocaína oculta en dobles fondos o compartimentos secretos. Suelen utilizar rutas secundarias o fronterizas para evitar los controles policiales.

Por último, se describen las principales tecnologías empleadas por los carteles de drogas para comunicarse, coordinar y proteger sus operaciones de tráfico de cocaína (Puerta, 2018):

1. Teléfonos satelitales o encriptados: dispositivos que permiten establecer comunicaciones seguras y confidenciales entre los miembros de los grupos criminales, sin depender de las redes de telefonía móvil o fija.
2. GPS o radares: dispositivos que permiten ubicar y monitorear el movimiento de los medios de transporte de droga, así como detectar a las autoridades.
3. Armas de fuego o explosivos: dispositivos que permiten defenderse de las autoridades y otros grupos criminales que intenten interceptar o robar la cocaína.
4. Sumergibles o semisumergibles: embarcaciones que pueden navegar bajo el agua o cerca de la superficie, lo que dificulta su detección por parte de los radares o los sistemas ópticos. Pueden transportar entre 2000 y 10.000 kg de cocaína por viaje (Uribe, 2021).

De acuerdo con la Doctrina Conjunta, “la Política de Defensa Nacional engloba el conjunto de principios y criterios a través de los cuales el Estado conceptualiza la Defensa Nacional con miras a garantizar la independencia, soberanía e integridad de la república y la consecución de sus objetivos nacionales” (SEFA, 2007, s.p.). Acorde con los intereses nacionales, permite el desarrollo de estrategias que promuevan un Estado social y democrático de derechos, en el cual el Estado dominicano cumpla con los objetivos esenciales de mantener un país libre e independiente, donde se garantice la paz, la seguridad y la defensa nacional (SEFA, 2007).

La Política de Defensa tiene entre sus finalidades mantener y propiciar un sistema de defensa que garantice la independencia y soberanía de la nación, la integridad de sus espacios geográficos, la libertad de acción y el ejercicio absoluto de los derechos de sus ciudadanos (Ministerio de Defensa, 2020).

De acuerdo con el *Libro blanco de la defensa de República Dominicana*, las amenazas a la soberanía e integridad territorial que deben ser enfrentadas con acciones de seguridad quedaron identificadas así (Ministerio de Defensa, 2020):

- El crimen transnacional, el narcotráfico.
- Los ciberataques.
- El terrorismo.
- La migración ilegal.
- La delincuencia organizada.
- El tráfico ilícito de armas.
- La trata y tráfico de personas.
- Los desastres naturales.

La ARD ha estado trabajando en conjunto con otras instituciones para combatir el narcotráfico en sus aguas y áreas de responsabilidad. Las operaciones desarrolladas por la ARD contra el narcotráfico generalmente involucran una serie de acciones coordinadas para detectar, interceptar y desarticular actividades relacionadas con el tráfico de drogas en el mar. Algunas de las acciones que suelen llevarse a cabo son:

1. Vigilancia y patrullaje marítimo: la ARD realiza operaciones de vigilancia y patrullaje constante en sus aguas territoriales y zonas marítimas adyacentes para detectar actividades sospechosas, como el tráfico de drogas, y tomar las medidas apropiadas.
2. Intercepción y abordaje de embarcaciones: cuando se detecta una embarcación sospechosa, las unidades de la ARD pueden interceptar y abordarla para realizar inspecciones y detener cualquier actividad ilegal.
3. Inteligencia y cooperación internacional: la ARD trabaja en estrecha colaboración con agencias de inteligencia y fuerzas de seguridad tanto nacionales como internacionales para compartir información y coordinar

esfuerzos en la lucha contra el narcotráfico. Por ejemplo, en octubre de 2021, la Armada de los EUA y la ARD llevaron a cabo un ejercicio bilateral de interdicción marítima para encontrar, rastrear e interceptar un buque simulado de contrabando de drogas (Price, 2021).

4. Capacitación y entrenamiento: la ARD capacita a su personal para mejorar la detección y el abordaje de embarcaciones sospechosas, así como para estar preparados para enfrentar diversas situaciones en operaciones contra el narcotráfico. Entre los programas impartidos resaltan aquellos orientados al personal para detectar, dismantelar laboratorios e instalaciones utilizadas en el tráfico ilícito de drogas (CICAD, 2022):
 - Curso Básico de Investigación e Identificación de Drogas y Sustancias Controladas
 - Curso de Inteligencia e investigación sobre Drogas
 - Curso de Nivel Intermedio de Inteligencia
 - Curso Avanzado de Investigación e Identificación de Drogas y Sustancias Controladas
 - Curso de Inteligencia Operacional
 - Curso especializado de Inteligencia Operacional
 - Curso de analista en inteligencia

Participación en operaciones conjuntas: la ARD también puede unirse a operaciones conjuntas con otras instituciones dominicanas, como la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD) y la Fuerza Aérea Dominicana (FARD), para llevar a cabo acciones más efectivas y coordinadas contra el narcotráfico.

Armada de República Dominicana: operaciones contra el narcotráfico

Como muestra de la incansable labor desplegada por la ARD contra el narcotráfico vía marítima, la Tabla 1 presenta las estadísticas sobre las incautaciones de drogas durante el periodo 2019-2020.

Tabla 1. Incautaciones de drogas durante operaciones de la ARD 2019-2020

Mes	Operativos		Cocaína (Kilos)		Marihuana (Kilos)		Otras (Kilos)	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Enero	2	2	139.4	189.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Febrero	5	2	799.2	57.2	9.9	29,628.0	0.0	0.0
Marzo	3	1	1.1	264.0	668.9	0.0	1.1	21.1
Abril	0	1	0.0	66.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mayo	2	1	336.4	18.7	0.0	0.0	0.0	0.0
Junio	2	1	318.2	260.0	0.0	0.0	0.0	9.2
Julio	3	0	133.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Agosto	2	1	484.9	353.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Septiembre	1	1	0.0	673.0	0.0	0.0	166.4	136.4
Octubre	2	5	675.2	3,259.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Noviembre	1	2	982.9	0.0	0.0	37.5	0.0	0.0
Diciembre	1	5	13.5	1,677.0	0.0	1.6	0.0	10.3
Total	24	22	3,884.2	6,818.3	678.8	29,667.1	167.5	175.0

Mes	Operativos		Cocaína (Kilos)		Marihuana (Kilos)		Otras (Kilos)	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Enero	2	2	139.4	189.5	0.0	0.0	0.0	0.0
Febrero	5	2	799.2	57.2	9.9	29,628.0	0.0	0.0
Marzo	3	1	1.1	264.0	668.9	0.0	1.1	21.1
Abril	0	1	0.0	66.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Mayo	2	1	336.4	18.7	0.0	0.0	0.0	0.0
Junio	2	1	318.2	260.0	0.0	0.0	0.0	9.2
Julio	3	0	133.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Agosto	2	1	484.9	353.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Septiembre	1	1	0.0	673.0	0.0	0.0	166.4	136.4
Octubre	2	5	675.2	3,259.9	0.0	0.0	0.0	0.0
Noviembre	1	2	982.9	0.0	0.0	37.5	0.0	0.0
Diciembre	1	5	13.5	1,677.0	0.0	1.6	0.0	10.3
Total	24	22	3,884.2	6,818.3	678.8	29,667.1	167.5	175.0

Fuente: Centro de Operaciones Marítimas (2022).

En ese sentido se cita, según informaciones preliminares de la Fuerza Aérea de República Dominicana (FARD), la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD), la Armada de República Dominicana (ARD), la Procuraduría General de la República Dominicana (PGRD) y otros organismos de inteligencia, que en agosto de 2021 un avión tipo Cessna llegó de Sudamérica, y luego se estrelló con más de mil kilos de cocaína y donde se informó que murió el piloto. Entre la bibliografía consultada sobre el narcotráfico y la violación al espacio aéreo nacional en República Dominicana, se trae a colación el trabajo de grado presentado por (Rodríguez Burgos, 2016) quien señala:

En los últimos años, se observa un aumento significativo de actividades delictivas relativas a la distribución de drogas en toda la República Dominicana. Este fenómeno mantiene en estado de alerta y preocupación a las autoridades civiles y militares del país, así como a la sociedad en conjunto. (p.4)

Existen tres ejes de flujo de drogas, desde Colombia hacia Venezuela: 1) la cocaína se envía por vía aérea, hasta pistas clandestinas, en el medio de la selva amazónica, y 2) a través de los ríos que atraviesan las fronteras colombo-venezolana, alimentando las cuencas del lago de Maracaibo y del río Orinoco. Desde Venezuela, las rutas marítimas continúan hacia la península de Barahona y la región Este de República Dominicana, para llegar a EUA y Europa.

De esta manera, no solo el narcotráfico, sino todas las expresiones del crimen organizado dejaron de ser considerados como amenazas locales para convertirse en transnacionales, tal y como se explicó en los párrafos anteriores. De igual manera, se ha identificado la vulnerabilidad de los espacios marítimos dominicanos, comprobándose a través de medios diferentes la frecuencia con que eran detectados tráfico ilícitos.

En los últimos meses de 2016, las incautaciones realizadas por la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD) pusieron de manifiesto que los cargamentos de droga entraron a República Dominicana por vía marítima por el litoral de Higüey hasta Pedernales, lo que conduce a pensar en el bombardeo de estas desde aeronaves que vulneran el espacio aéreo dominicano (Espinoza, 2017).

De esta manera, resulta importante destacar que las operaciones contra el narcotráfico pueden variar en su alcance y ejecución según la situación específica y las amenazas identificadas en un momento dado. Por lo tanto, la ARD, como parte integral de los esfuerzos del país para combatir el narcotráfico, desempeña

un papel crucial en la seguridad marítima y en la lucha contra esta actividad ilícita que afecta la región.

En cuanto a los lugares y zonas donde se han realizado los decomisos de drogas durante el periodo 2019-2021, se destacan provincias costeras, puertos marítimos y lugares de desembarco de pesca, así como playas ubicadas en complejos turísticos, los cuales tuvieron el siguiente comportamiento (Tabla 2).

Tabla 2. Provincias, lugares, tipo, cantidad de drogas decomisadas y arrestados

Provincia	Lugar	Cocaína (Kilos)	Mariguana (Gramos)	Otras Sustancias (Kilos)	Arrestados
Santo Domingo	Puerto Multimodal Caucedo, Boca Chica	2,165.5	0.0	0.0	3
	Costa de Andrés, Boca Chica	625.3	1.2	0.0	3
La Altagracia	Playa Dominicus de Bayahibe	707.4	0.0	0.0	3
San Cristóbal	Muelle de Haina	171.6	9,334.2	166.4	1
	Playa de Sabana Grande de Palenque	102.1	0.0	0.0	0
Barahona	Playa San Rafael	111.2	0.0	0.0	5
La Romana	Muelle Turístico La Romana	1.1	0.0	0.0	1
	Costa Isla Saona	0.0	771.8	1.1	0
Pedernales	Cabo Rojo	0.0	668,138.1	0.0	0
Puerto Plata	Playa La Laguna, Sosua, Puerto Plata	0.0	572.1	0.0	2
Total		3,884.2	678,817.4	167.5	18

Fuente: Centro de Operaciones Marítimas, 2019-2020 (s. f.).

La Tabla 2 prueba que los mayores decomisos e incautaciones de drogas se han realizado en los puertos multimodal de Caucedo, Boca Chica y Haina, seguido por algunos cargamentos de menor envergadura en las playas de la costa sur de República Dominicana.

Al respecto y según un artículo de Diario Libre (Insigth Crime, 2022), el puerto multimodal Caucedo es el mayor punto de confiscación de cocaína en el país, ya que los narcotraficantes aprovechan su ubicación estratégica y sus conexiones internacionales para enviar la droga hacia EUA y Europa. El mismo artículo señala

que, en 2022, se produjo un grave repunte en las incautaciones de cocaína, alcanzando casi 17 toneladas hasta finales de junio. Solo en abril, se incautaron más de 7,6 toneladas en el puerto de Caucedo, superando el total de los años 2018 y 2019.

Resultados, experiencias y lecciones aprendidas

Algunos resultados, experiencias y lecciones aprendidas por la ARD durante las operaciones contra el narcotráfico incluyen:

1. Interdicción de drogas: la ARD ha logrado interceptar y decomisar significativas cantidades de drogas ilícitas, como cocaína y marihuana, que intentaban ser transportadas a través de las rutas marítimas hacia otros destinos. Estas interdicciones han contribuido a reducir el flujo de drogas y han generado impacto en las organizaciones narcotraficantes.
2. Colaboración con agencias internacionales: la ARD ha fortalecido la cooperación con agencias internacionales, como la Guardia Costera de EUA y otros países, para compartir información de inteligencia y coordinar acciones conjuntas. Esta colaboración ha permitido mejorar la efectividad de las operaciones y la detección de actividades ilegales en el mar.
3. Capacitación y entrenamiento: la ARD ha invertido en la capacitación y el entrenamiento de su personal para mejorar las habilidades en la detección de embarcaciones sospechosas, técnicas de abordaje y uso de tecnologías avanzadas para el monitoreo marítimo.
4. Enfrentamiento de riesgos y desafíos: las operaciones contra el narcotráfico también han enfrentado riesgos significativos, como la posibilidad de enfrentamientos armados con traficantes o embarcaciones hostiles. La ARD ha debido aprender a manejar estos desafíos y garantizar la seguridad de su personal durante las operaciones.
5. Adaptación a nuevas tácticas de narcotráfico: las organizaciones narcotraficantes pueden adaptarse y modificar sus tácticas para evitar la detección. La ARD ha debido aprender de estas situaciones y ajustar sus estrategias para mantenerse efectiva en la lucha contra el narcotráfico.
6. Coordinación con otras instituciones dominicanas: la colaboración con otras agencias del país, como la Dirección Nacional de Control de Drogas

(DNCD) y la Fuerza Aérea Dominicana (FARD), ha sido esencial para llevar a cabo operaciones conjuntas y maximizar los recursos en la lucha contra el narcotráfico.

Es importante destacar que las experiencias y resultados pueden variar con el tiempo y en función de las circunstancias específicas de cada operación. La ARD, al igual que otras Fuerzas Armadas y agencias de seguridad, está en constante aprendizaje y mejora en sus esfuerzos para combatir el narcotráfico y proteger las aguas territoriales del país.

Operaciones de la ARD contra el narcotráfico: contribución a la cultura estratégica

El narcotráfico vía marítima es una actividad ilícita que afecta la seguridad y el desarrollo de muchos países, incluyendo a República Dominicana. Según La Nación Dominicana (2022), el país ha logrado un récord de incautaciones de cocaína en 2021, gracias a una nueva alianza con el Ministerio Público y el apoyo de las Fuerzas Armadas. El puerto multimodal Caucedo es el mayor punto de confiscación de cocaína en el país, ya que los narcotraficantes aprovechan su ubicación estratégica y sus conexiones internacionales para enviar la droga hacia EUA y Europa.

El combate al narcotráfico vía marítima implica un desafío para la cultura estratégica de República Dominicana, entendida como el conjunto de valores, creencias, conocimientos y prácticas que orientan la acción del Estado y la sociedad frente a los asuntos de seguridad y defensa. Hay consenso en que el narcotráfico, como crimen organizado, requiere comprensión desde una perspectiva transnacional y multidimensional, que considere los factores políticos, económicos, sociales, culturales, jurídicos, tecnológicos y ambientales que lo impulsan y lo afectan.

En este sentido, puede afirmarse que las operaciones contra el narcotráfico vía marítima han contribuido al desarrollo de la cultura estratégica en República Dominicana de varias formas. En consecuencia, las experiencias y lecciones aprendidas en las operaciones contra el narcotráfico y otras actividades militares contribuyen significativamente al desarrollo, evolución y fortalecimiento de la cultura estratégica en la ARD, las demás ramas del servicio y el Ministerio de Defensa en su conjunto, de varias maneras:

1. Mejora de la toma de decisiones: las lecciones aprendidas de operaciones anteriores proporcionan información valiosa que puede ser utilizada en la toma de decisiones estratégicas. Al evaluar los éxitos y fracasos pasados, los líderes pueden tomar decisiones más informadas y efectivas en futuras operaciones y situaciones.
2. Adaptación y flexibilidad: las experiencias pasadas permiten a las instituciones militares adaptarse y ser más flexibles ante los cambios en el entorno operativo y las amenazas emergentes. La capacidad de aprender de experiencias previas facilita una respuesta más rápida y adecuada a los desafíos cambiantes.
3. Refinamiento de la doctrina y estrategia: las lecciones aprendidas en el campo permiten evaluar y actualizar la doctrina y la estrategia militar. Estos refinamientos garantizan que las tácticas y procedimientos utilizados sean más efectivos y estén alineados con los objetivos de seguridad y defensa del país.
4. Mejora de la capacitación y entrenamiento: las experiencias en operaciones reales ofrecen información valiosa para mejorar la capacitación y el entrenamiento del personal militar. Las lecciones aprendidas se incorporan en los programas de formación para que las futuras generaciones estén mejor preparadas para enfrentar situaciones similares.
5. Cultura de aprendizaje y mejora continua: la integración de las lecciones aprendidas en la cultura organizacional promueve una mentalidad de aprendizaje y mejora continua en todas las instituciones militares y el Ministerio de Defensa. Se fomenta una actitud de reflexión y análisis para seguir evolucionando y adaptándose a nuevos desafíos.
6. Cooperación interinstitucional: las experiencias compartidas y las lecciones aprendidas fomentan una mayor cooperación y coordinación entre las distintas ramas de servicio y agencias de seguridad dentro del Ministerio de Defensa. Esto fortalece la capacidad de trabajar en conjunto y aprovechar sinergias para abordar desafíos comunes.
7. Cultura de ética y responsabilidad: la reflexión sobre experiencias pasadas también puede impulsar una cultura de ética y responsabilidad en las instituciones militares. El análisis de situaciones complejas y a menudo delicadas, como las relacionadas con el narcotráfico, puede conducir a una mayor sensibilidad hacia la toma de decisiones éticas.

En resumen, las experiencias y lecciones aprendidas en operaciones militares contribuyen de manera significativa al desarrollo y fortalecimiento de la cultura estratégica en la ARD, las demás ramas del servicio y el Ministerio de Defensa. Estos conocimientos obtenidos en el campo de batalla permiten mejorar la efectividad, la adaptabilidad y la coherencia de las instituciones militares en su misión de proteger la seguridad y la soberanía del país.

Fomento, desarrollo y fortalecimiento de la cultura estratégica en República Dominicana

Si se parte del concepto mismo de cultura estratégica como el conjunto de valores, creencias, conocimientos y prácticas que orientan la acción del Estado y la sociedad frente a los asuntos de seguridad y defensa, en especial de las operaciones contra el narcotráfico vía marítima, para fomentar, desarrollar y fortalecer la cultura estratégica en la República Dominicana, pueden implementarse las siguientes medidas, acciones, actividades y mecanismos:

1. Elaborar e implementar una política de seguridad y defensa nacional que establezca los objetivos, principios, estrategias y acciones para garantizar la soberanía, la integridad territorial, el orden constitucional y el desarrollo sostenible del país frente a las amenazas internas y externas (Presidencia de la República, 2021).
2. Crear y activar el Consejo de Seguridad y Defensa Nacional como “órgano consultivo que asesore al presidente de la república en la formulación de las políticas y estrategias en esta materia, así como en cualquier asunto que el poder Ejecutivo someta a su consideración” (Pimentel, 2015, s.p.).
3. Fortalecer la coordinación interinstitucional e intergubernamental entre los organismos encargados de la seguridad y la defensa, así como la cooperación internacional con los países aliados y los organismos regionales y multilaterales.
4. Profesionalizar y capacitar a las FF. AA. y los cuerpos policiales, dotándolos de los recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros necesarios para cumplir con sus funciones.
5. Promover la participación ciudadana y el control social en los asuntos de seguridad y defensa, fomentando una cultura de paz, respeto a los

derechos humanos, prevención de la violencia y rechazo al consumo y al tráfico de drogas.

6. Impulsar la educación cívica y patriótica en todos los niveles del sistema educativo, así como la investigación académica y científica sobre los temas de seguridad y defensa.
7. Difundir y socializar las políticas, planes, programas y proyectos de seguridad y defensa nacional a través de los medios de comunicación, las redes sociales y las plataformas digitales.

Conclusiones

Las operaciones de la ARD contra el narcotráfico han sido efectivas en la interdicción y decomiso de drogas ilícitas. Estas acciones han contribuido a reducir el flujo de drogas a través de rutas marítimas y han generado un impacto en las organizaciones narcotraficantes.

De igual manera, en el desarrollo de las operaciones contra el narcotráfico, la ARD ha fortalecido su cooperación con agencias internacionales, como la Guardia Costera de EUA, la Armada de la República de Colombia (ARC) y otros países, para compartir información de inteligencia y coordinar acciones conjuntas. La colaboración internacional ha mejorado la efectividad de las operaciones.

A fin de fortalecer las operaciones, la ARD ha invertido en la capacitación y entrenamiento de su personal para mejorar las habilidades en la detección de embarcaciones sospechosas y en el uso de tecnologías avanzadas para el monitoreo marítimo; de este modo, las experiencias pasadas han permitido que la ARD se adapte y sea más flexible ante los cambios en el entorno operativo y las tácticas de los narcotraficantes.

La colaboración con otras agencias del país, como la Dirección Nacional de Control de Drogas (DNCD) y la Fuerza Aérea de República Dominicana (FARD), ha sido esencial para llevar a cabo operaciones conjuntas y maximizar los recursos en la lucha contra el narcotráfico, lo que le ha permitido a la ARD demostrar una cultura de aprendizaje y mejora continua, incorporando las lecciones aprendidas de operaciones pasadas en su toma de decisiones y en la actualización de sus estrategias y tácticas.

Por último, es importante señalar que las experiencias en operaciones contra el narcotráfico han impulsado una mayor sensibilidad hacia la toma de decisiones éticas y responsables por parte de la ARD.

En general, las operaciones contra el narcotráfico llevadas a cabo por la ARD han tenido un impacto positivo en la lucha contra esta actividad ilícita en sus aguas territoriales y áreas de responsabilidad. La experiencia y las lecciones aprendidas han contribuido al desarrollo y fortalecimiento de la cultura estratégica, mejorando la eficacia y eficiencia de las Fuerzas Armadas y su capacidad para enfrentar desafíos futuros en la lucha contra el narcotráfico y otras amenazas a la seguridad nacional.

Además, la lucha contra el narcotráfico ha evidenciado la necesidad de dotar a las Fuerzas Armadas de capacidades tecnológicas y logísticas avanzadas, como el uso de embarcaciones rápidas tipo go-fast o picudas, sistemas de vigilancia marítima y plataformas de comunicación segura. El enfrentamiento a los actores del crimen organizado, altamente móviles y bien equipados, ha exigido una modernización constante y una inversión sostenida en recursos humanos y materiales. Esta dinámica ha reforzado la importancia de una política de defensa nacional clara y bien articulada, capaz de anticipar escenarios de riesgo y asignar prioridades estratégicas con criterios técnicos y no improvisados.

La creación y puesta en funcionamiento del Consejo de Seguridad y Defensa Nacional en 2021 representa un avance institucional significativo, al establecer un marco formal para la coordinación de políticas de seguridad y defensa. Este órgano consultivo, previsto en la Constitución, permite superar la dispersión y la falta de coherencia en las acciones estatales, alineando los esfuerzos de las distintas ramas militares, cuerpos policiales y agencias de inteligencia. Su implementación refleja un compromiso con la institucionalidad y el Estado de derecho, fundamentales para construir una cultura estratégica madura, transparente y orientada al bien común.

Asimismo, estas operaciones han destacado el papel ético y ciudadano de la Armada en la protección del territorio y la población. Al combatir el narcotráfico, no solo se salvaguarda la soberanía nacional, sino que también se contribuye a la prevención de la violencia, la corrupción y el deterioro social que conlleva el tráfico de drogas. Esta dimensión social de la seguridad fortalece el vínculo entre las Fuerzas Armadas y la sociedad civil, promoviendo una cultura de paz, respeto a los derechos humanos y participación ciudadana en los asuntos de defensa, tal como se establece en los principios de la política nacional de seguridad.

En conjunto, las experiencias de la Armada de República Dominicana en la lucha contra el narcotráfico ilustran cómo las operaciones concretas pueden transformar profundamente la cultura estratégica de una institución y, por extensión, del sistema de defensa nacional. Más allá de las incautaciones y resultados operativos, el verdadero impacto radica en la institucionalización de procesos, la profesionalización del personal, la cooperación interinstitucional y la consolidación de una visión estratégica de largo plazo. Estos elementos configuran una base sólida para enfrentar no solo el narcotráfico, sino cualquier amenaza futura a la estabilidad y soberanía del país.

En general, las operaciones contra el narcotráfico llevadas a cabo por la Armada de República Dominicana han tenido un impacto positivo en la lucha contra esta actividad ilícita en sus aguas territoriales y áreas de responsabilidad. La experiencia y las lecciones aprendidas han contribuido al desarrollo y fortalecimiento de la cultura estratégica, mejorando la eficacia y eficiencia de las Fuerzas Armadas y su capacidad para enfrentar desafíos futuros en la lucha contra el narcotráfico y otras amenazas a la seguridad nacional.

Referencias

- Austin, A., & Den Held, D. (2022, 7 de septiembre). República Dominicana, eje de la cocaína en el Caribe. InSight Crime.
- Báez, O. (2021, 30 de septiembre). Super Tucanos forzaron aterrizaje de avioneta que cargaba 275 paquetes de la droga. La República.
- Carter, O. (2015). La cultura estratégica. Historia, concepto y definición. *Revista Ensayos Militares*, 1(1), 131-147.
- Carter, O. (2015). La cultura estratégica. Historia, concepto y definición. *Revista Ensayos Militares*, 1(1), 131-147.
- Centro de Operaciones Marítimas. (2019-2020). Estadísticas de Operaciones. Armada de República Dominicana.
- CICAD. (2022). Multilateral Evaluation Mechanism (MEM). Evaluation Report on Drug Policies (Eighth Evaluation Round), 43.
- Comisión Permanente de Reforma y Modernización de las FF. AA. (2007). Manual de Doctrina Conjunta de las Fuerzas Armadas Dominicanas (Vol. Comisión Permanente de Reforma y Modernización de las FF. AA.). Edita Libros.
- Conexión Esan. (2016, 8 de septiembre). La coherencia entre cultura y estrategia empresarial.

- Decreto 86-21. Presidencia de la República Dominicana.
- Del Alizal, L. (2007). El Gran Caribe ante los cambios internacionales y la política exterior dominicana, Pablo A. Maríñez. *Polis. Investigación y Análisis Sociopolítico y Psicosocial*, 3(1), 193-196.
- Espinoza, A. (2017, 25 de julio). Jefe Fuerza Aérea dice tienen efectivo control espacio aéreo. Jefe Fuerza Aérea dice tienen efectivo control espacio aéreo. *El País*.
- Fernández Montesinos, F. (2017). Repensando el liderazgo estratégico. *Cultura militar como cultura táctica*. Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- Gallardo, M., & Faundes, C. (2014). ¿Qué es el Pensamiento Estratégico? *Escenarios Actuales*, 19(3), 7-22.
- Insa Alba, J. (2009). La Cultura como Estrategia para el Desarrollo. *Observatorio*, 1-22.
- Insigth Crime. (2022, 7 de septiembre). Encrucijada criminal: César Peralta, modelo de los intermediarios en el tráfico de cocaína.
- Klinger, E. (2015, 10 de noviembre). Desafíos actuales a la Seguridad Caribeña. *Seguridad, Ciencia y Defensa*, 1(1), 83-99.
- La Nación Dominicana. (2022, 25 de febrero). Combate al narcotráfico en República Dominicana 2021: Más eficacia, pero más droga también.
- Lorenzana, A. (2021). La Cultura Estratégica como Factor Determinante de las Políticas de Seguridad y Defensa de España. Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado.
- Mantilla Valbuena, S. (2011). Seguridad y Narcotráfico en el Caribe: Geopolítica, Integración regional y otros dilemas asociados. *Papeles Políticos*, 16(1), 269-297.
- Ministerio de Defensa. (2020). Libro Blanco de la Defensa de República Dominicana.
- Pardo León, J. (2018). Transformaciones estéticas: la narcocultura, la producción de valores culturales y la validación del fenómeno narco. *Calle14*, 13(24), 400-409.
- Pimentel, C. (19 de enero de 2015). Política de Seguridad Nacional y Defensa en RD. Opinión.
- Price, L. (2021, 27 de octubre). U.S. and Dominican Republic Conduct Bilateral Maritime Interdiction Exercise.
- Puerta, F. (2018, 18 de septiembre). 5 estrategias creativas de los narcotraficantes para evadir a las autoridades. *Insigth crime*.
- Revista de Prensa. (2019, 2 de abril). El reemplazo de las redes colombianas por las venezolanas en el narcotráfico fronterizo internacional.
- Roa, M. (2022). Vulnerabilidades del Espacio Aéreo frente a Tráficos ilícitos de Drogas en la República Dominicana. (2017-2021) [Trabajo de maestría]. Universidad a Distancia de Madrid.
- Rodríguez Burgos, J. (2016). Propuesta de apoyo para el fortalecimiento de la Prevención y control de la distribución y consumo de estupefacientes en el área de responsabi-

lidad del Comando Naval Central, ARD. Periodo 2015. Escuela de Graduados de Comando y Estado Mayor Naval, Facultad de Ciencias Navales. INSUDE.

Schultz, A. (2020, 8 de junio). Guardia Costera de los EE. UU., comprometida en la lucha contra el narcotráfico. Diálogo Américas. (M. Ommati, Entrevistador).

SEFA. (2007). Manual de Doctrina Conjunta de las Fuerzas Armadas. Búho.

Uribe Ruan, P. (2021). El crimen en América Latina: desorden, fragmentación. ARI, 1-7