

**VI. PONENCIA TENIENTE CORONEL JAVIER RODRIGUEZ PORRAS,  
COMANDANTE OPERATIVO DEL DEPARTAMENTO DE POLICIA DEL  
META: “LA POLICÍA NACIONAL DE COLOMBIA Y LA  
CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN EL TERRITORIO”**

En nombre de mi Coronel Nicolás Zapata, pido excusas ya que le toco cumplir otro deber, yo soy el Teniente Coronel Rodríguez Porras Javier, soy el comandante operativo del departamento de Policía del Meta, y como decía mi paisano coronel Rodríguez del ejército, me siento muy complacido y orgulloso de estar laborando en este departamento. La Policía Nacional a través de su Director Nacional ha desarrollado su plan estratégico y sustitucional denominado “comunidades seguras y en paz”. Y quienes hemos conocido, o que llevamos largo tiempo en la institución, sabemos las dificultades quién otrora tuvimos que sufrir quienes vivimos en esta región, y creería que el país y las Fuerzas Militares, policía, Fuerza Pública, han logrado consolidar en este gran territorio, hablo aquí en el Meta, lo que significa la paz, y en este momento al igual que el General Mendieta, compartí cautiverio con él durante casi 10 años que fui secuestrado en la toma de Mitú, y por aquellas cosas del destino hoy me encuentro laborando en este departamento.

Y empiezo a recorrer de extremo a extremo por mi cargo estos municipios que en algún momento fueron afectados por la violencia, por diferentes grupos armados, y empieza a uno a ver un país diferente, y a veces creería que todos, o la mayoría tienen un arraigo en este departamento. Y empieza uno a ver que el país está cambiando, y que vamos hacia una consolidación en lo que respecta a la paz, nuestra visión está a hasta el 2030, tenemos una visión que está establecida , muy similar al ejército, puesto que nosotros estamos alineados desde el gobierno a las políticas del gobierno nacional, así sucesivamente seguimos alineados con las políticas del Ministerio de Defensa, y la Policía Nacional, basado en el

Plan de Desarrollo Nacional tiene que crear su plan estratégico que está basado en estos pilares.

Nuestros cuatro pilares están basados en un marco estratégico, que se dividen en unas políticas de marco normativo, en unas políticas institucionales, y en un plan estratégico institucional; y hay una formulación, unas definiciones estratégicas, donde tenemos una visión, una meta, unos principios y unos valores. Tenemos el plan estratégico institucional donde tenemos un mapa estratégico y unas regiones, ya más adelante les hablaré de la estrategia que en este momento la Policía está desarrollando en un punto del país, y que a futuro se va a llevar en todas las regiones de Colombia.

Y es un mapa o una estrategia desde lo regional, ya que en este momento estamos enfocados en lo regional, la Policía Nacional al día de hoy estamos haciendo grandes esfuerzos, de hecho el día sábado tenemos después de 26 años de ausencia de policía y parte del Estado también, pues la policía va a re inaugurar una estación en Medellín. Esto fue una zona azotada por diferentes actores del conflicto, para nadie es un secreto y para quienes conocen un poco la historia de este departamento, entenderán la importancia que cobra poder nosotros llegar a esa zona y consolidar este municipio a través de la Policía Nacional. Entonces, el próximo sábado estaremos en esa estación, llevando nuestra policía para empezar a cumplir todas estas estrategias y todos esos planes, misiones y visiones que vemos acá y se están llevando a cabo en este momento. A veces es más fácil explicarlo de esa manera desde la realidad, que de pronto desde una perspectiva más académica.

El plan estratégico institucional, como les decía se llama “comunidades seguras y en paz, una visión al 2030.” Y en esto, somos muy similares a lo que explicaba el señor Coronel del ejército, puesto que estamos alineados con una política del gobierno, una política ministerial y viceversa. Obviamente todo tiene que apuntar hacia el Plan de Desarrollo del Gobierno Nacional, esa es nuestra alienación estratégica la cual debe estar basada en esos pilares fundamentales.

El plan estratégico “comunidades seguras y en paz, una visión al 2030” es una loable contribución a la construcción de paz, impulsa objetivos sectoriales, que busca consolidar la presencia del Estado en los territorios. Vamos a llegar a Medellín, posterior a esto estamos organizando desde la Dirección y desde lo regional, puede llegar a cuatro sitios más del departamento donde no ha existido o no hubo presencia de la policía, y vamos a llegar a esas zonas, lo cual le apunta a garantizar la participación de las autoridades locales en la comunidad en lo que respecta a la gestión territorial.

Todo esto está enfocado a darle cumplimiento a este plan estratégico institucional, el cual nace a partir de unos factores críticos de éxito que se analizaron, y con base a esto se construye. Tenemos unos horizontes institucionales, tenemos la seguridad rural entendida como la consolidación del servicio de policía en el campo colombiano, a partir de un despliegue de capacidades institucionales, tenemos el modelo nacional de vigilancia comunitaria por cuadrantes, la optimización de la investigación criminal en sus componentes de policía judicial y científica, así como el análisis de la actuación criminal, la dinamización de las instancias de cooperación internacional, como Ameripol, Inetropol y Europol.

Estos fueron los análisis que llevamos al PERIF este PERIF, se construye a partir también de estos análisis o de estos factores críticos de éxito que se analizaron en su momento. Aquí podemos ver nuestra visión en lo que respecta a modernización y transformación, que en este momento “comunidades seguras y en paz” es nuestro plan estratégico, seguimos en una seguridad, urbana, rural y protección de la población, aquí estamos en este punto de la estabilización, y esto es en cooperación con toda la Fuerza Pública, que estamos en este día a día de poder llegar a esa estabilización.

Y no es una tarea fácil, esta estabilización se logra con la articulación de todas las instituciones del Estado, no solo Fuerza Pública, si no también alcaldías, gobernaciones y Gobierno Nacional, para poder llegar a dicha estabilización. También aquí podríamos hablar, de esta confianza social que es lo a que esperamos llegar, en lo que respecta a la Policía, pues tenemos una herramienta, que la estamos aplicando y es el nuevo Código Nacional de Policía que es la ley 1801 del año anterior la cual a nosotros nos da unas herramientas para poder llegar a esa confianza social.

A veces el nuevo Código Nacional de Policía, y como lo hicieron ver los medios de comunicación, ha sido un poco tergiversado porque han dado a entender que el código es nuestro, y yo creería que nos equivocamos, porque no debió haber quedado Código Nacional de Policía, si no Código Nacional de Convivencia. Creería que es un error. Entonces a veces uno se encuentra con las personas y le increpan a uno como si el código fuera nuestro. No, ese código es de todos los ciudadanos, para que podamos llegar a esa confianza social, a esa transformación a la esencia del servicio policial, y es allí donde queremos llegar a través de nuestro código, para que el policía sea nuevamente el garante de lo que respecta a la prevención en nuestro país para poder llegar a esa consolidación.

Aquí tenemos estabilización, consolidación y aquí vemos la policía en su esencia que es lo que esperamos llegar a futuro, que podamos aplicar esto, seguridad y convivencia ciudadana.

Esta es la manera cómo llegamos a la construcción de nuestro plan estratégico institucional, hay un proceso de modernización y transformación institucional que está basado en una política y seguridad, en un plan nacional de defensa y desarrollo, y posterior a esto hay una cumbre institucional de generales donde se formula ese plan estratégico. Hay un CREI, que también es el Comité de Revisión Estratégica e Innovación policial, es el CREI 4, que se realiza de acuerdo a las realidades que se viven en nuestro país. En este CREI se da paso a la UNIPPEC, que son las Unidades a Protección a Personas que se encuentran en esas zonas veredales de normalización transitoria donde se encuentra el grupo de las FARC dando ese paso hacia la dejación de las armas. Y se crea el proyecto Tejer, que en este momento está haciendo un plan piloto en una región. Entonces el plan Tejer es esa transformación de la gestión bajo un enfoque regional orientado al ciudadano.

Estamos haciendo un gran esfuerzo, ya lo estamos aplicando a nivel nacional, obviamente empieza un plan piloto y se está desarrollando en la región que queda en el suroccidente del país. Ya nosotros estamos dando esos avances en lo que respecta a esa transformación de la gestión bajo el enfoque regional orientado al ciudadano y por eso estamos haciendo esos esfuerzos de llevar Policía a esas localidades donde en algún momento se vieron afectadas por actores violentos del país. Y la visión del 2030 es policías, autoridades y comunidad hacia el desarrollo sostenible. Todo apunta hacia un desarrollo sostenible en lo que respecta a nuestro plan estratégico institucional. Estos serían los pasos que estamos llevando, entonces tenemos una formulación estratégica a través de

cinco lineamientos de la dirección, siete políticas institucionales, quince objetivos estratégicos, hay cuatro horizontes institucionales: seguridad ciudadana, urbana, seguridad ciudadana rural, investigación criminal y cooperación internacional.

Hay unos dinamizadores que es el modelo nacional de vigilancia comunitaria por cuadrantes, del sistema integrado de seguridad rural, el sistema nacional contra el crimen organizado, código nacional de policía y una serie de estrategias institucionales. Esperamos que nuestra política institucional nos arroje a estos resultados, la policía y las autoridades y la comunidad generar un desarrollo social sostenible. La policía es uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de lo que respecta la sociedad con el tema de la seguridad. Por eso hablamos de autoridades y comunidad, liderando indicadores en lo que respecta a la convivencia, empoderamiento de roles en la Fuerza Pública, consolidación del proceso de modernización y transformación institucional.

¿Cómo desarrollaremos nuestra visión 2030? A través de nuestra gestión estratégica operacional del servicio, con el enfoque del servicio, nuevo rol de las regiones modelo de complementariedad, inter institucional y Fuerzas Militares, aquí por eso hablaba de cómo vamos a llegar, a través de esa transformación de la gestión territorial, estamos desde lo regional construyendo y avanzando en lo que respecta a la seguridad ciudadana. Tenemos una gestión de estructura administrativa, educativa y de control interno, aquí la Policía Nacional está en un continuo proceso de capacitación para nuestros uniformados, porque las realidades van cambiando, por eso ese Código de Policía Nacional que teníamos desde el año setenta, estaba un poco desactualizado. Por poner un ejemplo: los sistemas públicos de transporte masivo, había unos vacíos impresionantes, ya en este código se articulan las nuevas realidades de los años actuales que estamos viviendo y así sucesivamente.

Hay una gestión en red para que haya una proximidad ciudadana y a la vez una veeduría. Trabajo de la mano del ciudadano, transparencia, integridad y protección a comunidades vulnerables, todo esto es el “cómo lo vamos a hacer”, y que ya lo estamos haciendo en estos momentos, hemos dado unos grandes avances que tal vez no bastarían los minutos que tengo para hablar al respecto. Lo que sí quiero dejar claro es que la Fuerza Pública, el ejército, policía y fuerza aérea estamos trabajando articuladamente para lograr esa consolidación que si no se hace podríamos caer en riesgos de nuevos actores que lleguen a ocupar esos espacios que van a dejar los actores que en este momento están transitando hacia la dejación de las armas.



## PANEL DE PREGUNTAS

**Moderador: TC. David Andrés Rodríguez Camacho**

No quiero que termine este panel sin decirles que la Fuerza Pública de Colombia se ha venido transformando como ustedes lo han visto, una Fuerza pública que por 50 años estuvo inmersa en un conflicto sangriento, y que en este momento se está transformando para el beneficio de la construcción de la paz. Si ustedes vieron, entendieron y leyeron los mensajes de las Fuerzas Militares y la Policía, son mensajes de paz; pero hoy el país tiene un nuevo escenario y esos son los retos que vamos a discutir ahora en las mesas de trabajo, porque por 50 años hemos tenido unos de actores armados, unas insurgencias y unos grupos armados organizados que en el marco del Derecho Internacional primero amenazaron la estabilidad del país, pero ahora estos grupos se están desmovilizando porque llegó la hora de la paz en Colombia.

Ahora vamos a ser un país con los problemas de seguridad y defensa que tiene cualquier país, porque ahora nos estamos preocupando por los retos que vienen con el pos acuerdo, como las bandas emergentes, y aquí les tengo varias preguntas sobre esos temas: ¿Qué va a pasar con los grupos que no se desmovilicen y creen nuevas bandas? ¿Qué va a pasar con el crimen organizado que hoy es trasnacional? ¿Qué va a pasar con un sistema de amenazas que para las Fuerzas Militares hemos denominado como amenaza híbrida? Son amenazas que ponen en peligro la estabilidad del Estado, pero son amenazas que también tienen unos retos frente a las estrategias para contener. Y es por esto que hoy estamos aquí para escucharnos, primero para contarles cómo se transforman las Fuerzas Militares, y la Policía Nacional que hoy son instrumento para la construcción de la paz.

Fueron el instrumento para detener el plan estratégico militar de las FARC para la toma del poder por la vía armada, el Plan Victoria tiene su nombre y se debe es a eso, es una citación que nos pusieron y que todos llevamos en el pecho, la espada de la victoria, porque las Fuerzas Militares y la Policía contuvieron esa intención de derrocar y de cambiar el sistema de gobierno democrático por otro sistema de gobierno. Derrotar y contener el plan estratégico para la toma del poder fue la victoria para las Fuerzas Militares, hoy para las Fuerzas Militares y la Policía Nacional nuestra nueva victoria es la población, nuestra nueva victoria es volcar todas nuestras capacidades para construir la paz. Hoy vamos a hacer un instrumento para la paz del país, ustedes tienen que confiar y creer en nuestras Fuerzas militares y Policía, a veces el trabajo del policía y el soldado es invisible pero su trabajo es el que nos tiene hoy soñando con la paz. Así que vamos a dar paso al panel de preguntas.

**¿Cuáles son las estrategias de la Policía Nacional y de las Fuerzas Militares para contener las amenazas emergentes en este nuevo escenario cuando se acabe la influencia de las FARC?**

**Coronel del Ejército, Javier Quiroga Zuluaga:** Estamos sentados juntos, mano a mano, porque la estrategia es conjunta, combinada, interagencial e interinstitucional. Hay unas nuevas amenazas, hay unos agentes generadores de violencia, todos se nutren del narcotráfico y lo único que quieren es conseguir unos réditos económicos producto de esas actividades ilícitas. Y la única forma de hacerles frente es trabajar de la mano, por eso creo que la Policía y todas las Fuerzas Armadas deben trabajar de manera coordinada.

**Coronel de la Policía, Nicolás Alejandro Zapata Restrepo:** Es el resultado de esta lucha frontal que se declaró a los grupos armados al margen de la ley, y el resultado es que hoy en día somos una sola institución en contra de estos flagelos que afectan la seguridad de la población, de los ciudadanos. Estamos interactuando con el ejército, con la FAC, en todo el territorio nacional, consolidando esas regiones a través del esfuerzo que hacemos, y se hace en profundidad porque estamos llegando a esas zonas alejadas del territorio nacional, y estamos haciendo presencia. Tal vez quienes estamos entrando y saliendo a esas zonas, nos damos cuenta que esta el ejército, que está la policía y que en muchas ocasiones, diría que en la mayoría, se está actuando conjuntamente contra estos actores que tratan de emerger buscando oportunidades en esas localidades; y como se veía en días anteriores, el resultado operacional que se ha dado en el departamento, es una lucha frontal, articulada con las Fuerzas Militares y la Policía Nacional.

**¿Cómo se logra la articulación de las Fuerzas Militares y la Policía con el Estado para ejercer el control institucional sobre el territorio? Y, ¿cómo esa articulación lleva a proyectos productivos y cómo la población puede acceder a los mismos?**

**Coronel del Ejército, Javier Quiroz Zuluaga:** Este Plan de consolidación Victoria no es una reunión de académicos y militares en el caso nuestro, si ustedes ven las palabras son muy similares, el de ustedes se llama CREIP y termina en “P” porque es policial. Entonces estamos alineados, y como lo decía, este plan de estabilización no lo hacen un grupo de académicos y militares encerrados y luego salen y se lo difunden a las fuerzas. No, este plan se le presentó al gobierno Nacional, esto está alineado con la política nacional y las estrategias de gobierno, y se le presenta al presidente de la república, que recuerden

ustedes es el comandante general de las fuerzas armadas; comandante general de la Armada, de la Fuerza Aérea y el comandante general del Ejército Nacional, así está explícito en la Constitución.

Entonces, se le presenta a él y desde allí se desprende toda la articulación, ¿cómo lo hacemos? Sostenemos reuniones periódicas y permanentes en las instalaciones militares o policiales para poder trabajar de la mano. En el contexto actual del país no puede existir un miembro del ejército o un miembro de la policía en una vereda alejada actuando solo, porque esa no es la forma ni la manera en que se trabaja en el contexto actual de la nación.

El tema de los proyectos productivos dentro del programa Fe en Colombia, como ustedes vieron, nace en un departamento conflictivo como lo es el Cauca, y luego de una manera muy interesante se distribuye por todo el país. Entonces el ejército ve en este caso particular del programa Fe en Colombia que es una fortaleza en lo que tiene que ver con el tercer eje de nuestro plan de consolidación que se llama “cooperación y desarrollo”. Y designamos a un grupo que se llama el GAT (Grupo de Acción del Territorio Nacional) es decir, está en cabeza de un señor coronel del ejército y allí hay un grupo de empleados que están trabajando con él en la articulación de ese programa Fe en Colombia.

Desconozco detalles de cómo administrativamente logran acceder las comunidades, pero entiendo que es a través de las gobernaciones y alcaldías. ¿Cuál es la oferta institucional del ejército Nacional?, ¿qué tiene el ejército para ofrecerle al país? Tenemos maquinaria de ingenieros para hacer carreteras, ofrecemos desminar el territorio nacional con las brigadas de desminado humanitario, ofrecemos construcción de puentes, protección a los Derechos Humanos; es decir, en todo lo que está en la cooperación dentro del

desarrollo de esa oferta institucional que tiene el Ejército Nacional está el paquete del programa Fe en Colombia.

**Coronel de la Policía, Nicolás Alejandro Zapata Restrepo:** Se nota la alineación estratégica en la cual está en este momento la Fuerza Pública. Como lo decía el coronel Quiroga, nosotros seguimos unas líneas de acción en lo que respecta a la construcción de ese plan estratégico, estamos articulados con el Plan Nacional de Desarrollo, con el plan estratégico del Ministerio de Defensa, y así sucesivamente, toda la fuerza pública está en este momento articulada, y estamos interactuando constantemente en esas zonas alejadas, policía y ejército. Por poner un ejemplo, al día de hoy, si estamos en una zona alejada, lo primero que se hace cada vez que vamos a empezar una operación es informarle al ejército la zona en la que vamos a estar para tener una mayor efectividad en lo que respecta al control territorial y la lucha contra la delincuencia.

Con respecto a los proyectos productivos, es muy similar el desarrollo frente al del Ejército Nacional. En este caso se encarga a la Dirección de Carabineros de la Policía Nacional, ya que es quién articula la parte rural con las instituciones, de este modo se desarrollan actividades como los mercados campesinos, los cuales hacemos una vez al mes, algunas veces en los comandos de policía. Estos mercados hacen parte de un programa que estamos desarrollando con los campesinos para que estos puedan vender sus productos en los municipios. Hay otros programas que se articulan a través del Ministerio del Interior, y otros a través de las gobernaciones y alcaldías. Estamos muy articulados con el Ejército Nacional en la estrategia contra los actores delincuenciales del país. Las respuestas pueden parecer las mismas y redundar en lo mismo, pero pienso que es una muestra de la gran articulación de la Fuerza Pública y la Policía Nacional.

**El último grupo de preguntas va más dirigido a la Policía Nacional y es que hay ciertas preocupaciones respecto al incremento de la violencia en las cabeceras municipales, ¿Cuál es la estrategia para garantizar la seguridad ciudadana? Parece que algunas de las preguntas tienen relación a que el conflicto tiende a bajar en las áreas marginadas rurales y tiende a incrementarse en las ciudades. Y hay otra pregunta que dice: ¿cuál va a ser el papel de las Fuerzas Militares en las ciudades frente a estas amenazas?**

**Coronel de la Policía, Nicolás Alejandro Zapata Restrepo:** Como anécdota curiosa, en zonas que antiguamente había presencia de las FARC la comunidad no denunciaba y era el común, obviamente por temor. Hoy en día la comunidad en esas localidades está denunciando, no pasa absolutamente nada, pareciera ser que esa percepción de inseguridad aumenta, pero es que la población hoy en día no permite que le roben una gallina. Y estamos actuando, es así como en los últimos días, gracias a la cooperación en zonas como La Uribe, Lejanías, Mesetas, Vistahermosa, Puerto Rico, hemos capturado con apoyo del ejército a un sin número de delincuentes que hemos logrado capturar en flagrancia, porque la comunidad denuncia y eso para nosotros eso es muy importante porque se nota que hay confianza en la Fuerza Pública.

Así mismo al ejército le informan, y a veces ayuda a la población y al mismo tiempo nosotros con policía judicial formalizamos esas capturas que se están dando en esos terrenos. En el departamento del Meta se han reducido notablemente los índices de homicidios en un 37% frente a las cifras anteriores, se han reducido muy notoriamente los delitos, hemos aumentado la incautación de motocicletas que han sido hurtadas, hemos

aumentado nuestra presencia en un 25% porque ya podemos entrar a esas zonas rurales a ejercer ese control en lo que respecta a todo tipo de delitos.

**Coronel del Ejército, Javier Quiroz Zuluaga:** Frente al papel de las Fuerzas Militares en las ciudades, cuando uno ve un soldado con su casco, su fusil, sus visores nocturnos y su radio satelital parado en una calle, está cumpliendo un papel netamente disuasivo. En una ciudad él no puede hacer mucho porque es un tema de roles, de roles de la fuerza; no hay proporcionalidad frente a la indumentaria que lleva ese soldado, y al delito que se produce, como el robo por parte de un delincuente común a un transeúnte, por poner un ejemplo.

Frente a la protesta social, que es un tema de moda hoy en día; el soldado no puede actuar tampoco frente a una manifestación de violencia en contra de la Policía, porque es un tema de roles y la gente lo tiene que entender así. Este tema es netamente policivo, nosotros apoyamos a la policía en algunos temas, pero no podríamos bajar a ese soldado armado, con un fusil y casco, y que este se encontrara disparando en medio de la multitud, eso sería terrible. Entonces, nosotros lo tenemos muy claro, el tema de la delincuencia en las ciudades es un tema de nuestra Policía Nacional y esos son roles que se deben tener claros y la policía lo maneja perfectamente bien.

### **Conclusión panel de preguntas TC. Rodríguez Camacho**

Para concluir, quiero que el auditorio tenga claro que la dinámica y la lógica del conflicto por cinco décadas hizo que la policía y las Fuerzas Militares tuviéramos que asumir unos roles que a veces no nos corresponden, por eso al final la policía decía en su plan 2030 que hay que volver a la esencia de la policía, porque tuvimos en el transcurso de

este conflicto armado, un ejército que tuvo que en algunas ocasiones participar en acciones en las ciudades, pero ese no es un marco jurídico de actuación. Una policía que tuvo que desarrollar capacidades militares, ustedes ven una policía que conducía operaciones militares, desembarcos militares, para coadyuvar a este esfuerzo de contener la amenaza que tenía el país, pero eso no es un país normal, y a veces escuchan ustedes el discurso de que vamos a volver a ser un país normal.

En un país normal, la policía es la responsable de toda la seguridad ciudadana, del control interno, y las Fuerzas Militares de la defensa. Sin embargo, tenemos que ayudar a contener las amenazas que hoy tiene el país, unas amenazas de naturaleza delictiva y de crimen organizado, y nosotros tenemos una figura como lo explicaba mi coronel que es la asistencia militar, a través de la asistencia militar podemos brindar un apoyo a la policía, que es la fuerza natural para contener esas amenazas, y eso es lo que están haciendo estos planes, hacer que las fuerzas armadas recuperen su esencia, recuperen su rol, actúen en los roles que les corresponden, para que cada uno sea eficiente, eficaz y legítimo.

La legitimidad es el centro de gravedad, esa es la razón de ser de esta Red, de construir con la sociedad, porque de eso se trata la acción unificada del Estado, construir, consolidar, estabilizar, y alcanzar la paz. La paz no puede volver a ser nunca más una tarea de la Fuerza Pública de Colombia, que estuvo conteniendo la amenaza, esto es una tarea de la sociedad, y este es el mensaje final de este ejercicio, de este foro y de esta Red, porque es con la sociedad. Por eso vamos a ir ahora a unas mesas de trabajo, porque necesitamos que ustedes nos digan cómo construir las estrategias que nos permitan contener este nuevo ciclo de amenazas que tiene el país, que son amenazas de un país normal, si no ustedes miren al

norte, miren los problemas que tienen hoy México, El Salvador, Honduras, Nicaragua, nuestro país no tiene ni la mitad de los problemas que tienen esos países.

Por último, presentaremos al final de la jornada, las conclusiones de las mesas de trabajo, la conclusión de cuáles van a ser esas estrategias para la construcción de la paz. Agradezco su atención, a las Fuerzas militares, a la policía y al ejército, muchas gracias.

